

# Uspěť ve střední Asii a Ázerbájdžánu

Exportní konference &  
individuální konzultace

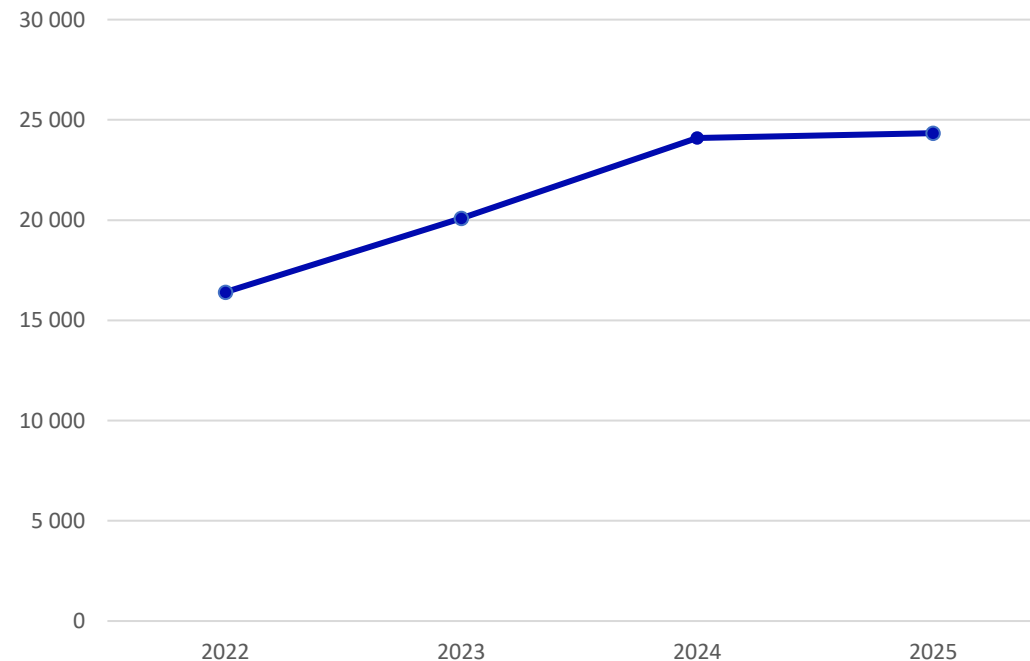




# Vývoj exportu do Kazachstánu, Ázerbájdžánu a Uzbekistánu

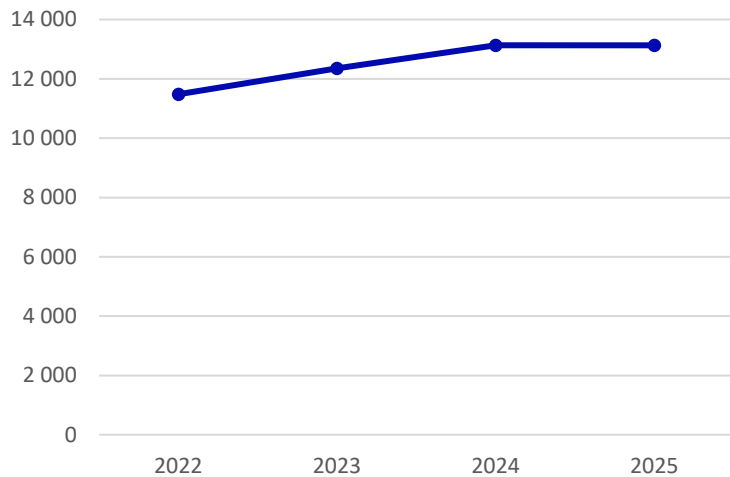
Rudolf Klepáček, generální ředitel CzechTrade

# Vývoj exportu do Kazachstánu, Ázerbájdžánu a Uzbekistánu souhrnně (v mil. Kč)

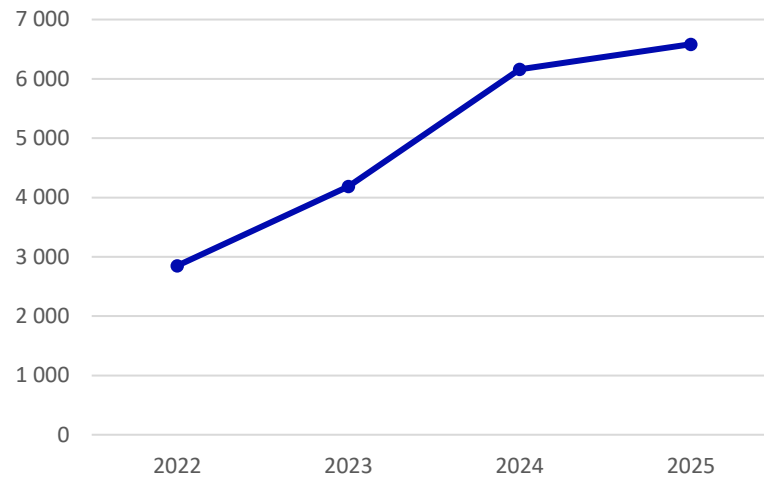


# Vývoj exportu do Kazachstánu, Ázerbájdžánu a Uzbekistánu - (v mil. Kč)

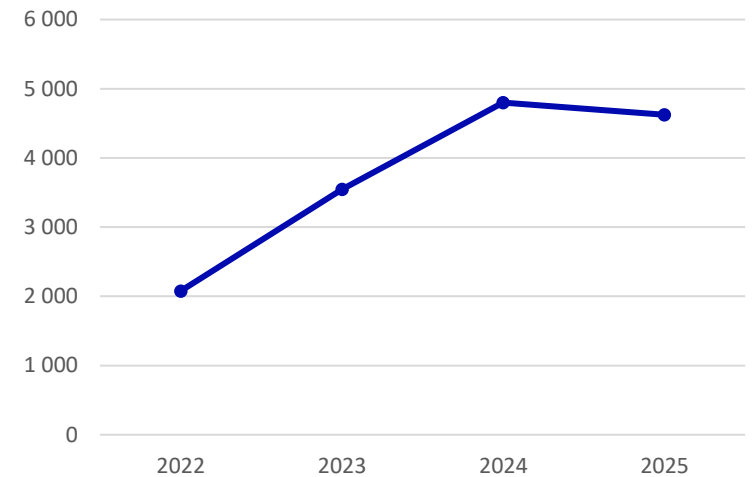
Kazachstán



Ázerbájdžán



Uzbekistán



An aerial photograph of a city skyline at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and light blue. In the center, a tall, modern skyscraper stands out. To its left, a Ferris wheel is visible. In the foreground, there are green trees and a white building with a blue dome. A large blue triangle is overlaid on the bottom left of the image, containing the text 'Informace o regionu' in white.

**Informace o regionu**



Kazachstán

Ázerbájdžán

Uzbekistán

Kyrgyzstán



# Uzbekistán

Petr Jurčík, ředitel CzechTrade Uzbekistán

# Obsah

1. Úvodní informace o Uzbekistánu
2. Měnová politika
3. Výhody a nevýhody podnikání
4. Perspektivní obory a plánované akce
5. Služby agentury CzechTrade



# Základní charakteristika

- Úřední jazyk – uzbečtina
- Měna – uzbecký sum (UZS),  
1 USD = 12 200 UZS
- HDP na obyvatele – 3404 USD (2025), 3161 USD (2024), 2 879 USD (2023), 2 578 USD (2022)
- Ekonomický růst: 7,7% (2025)
- Počet obyvatel – 38,2 milionů (Uzbeci 85%, Tádžici 5%, Kazaši 2,5%, Rusové 2%, Karakalpaci 2%)
- Roční přírůstek cca 700 tis. obyvatel (2025)



# Základní charakteristika



## Rozloha a umístění

- 448 tis. km<sup>2</sup>, 5,5x větší než ČR
- Hlavní město: Taškent



## Rozložení populace

- Taškent: 3 mil. (2023)
- Namangan: 660 tis.
- Samarkand 550 tis.



## Politický systém

- Prezidentský systém
- Hlava státu: Šavkat Mirziyoyev (od roku 2017)



## Časové pásmo

- SEČ+3/4 hodiny

1

# Měnová politika



# Místní měna

## Uzbecký sum (UZS)

**Do roku 2017**

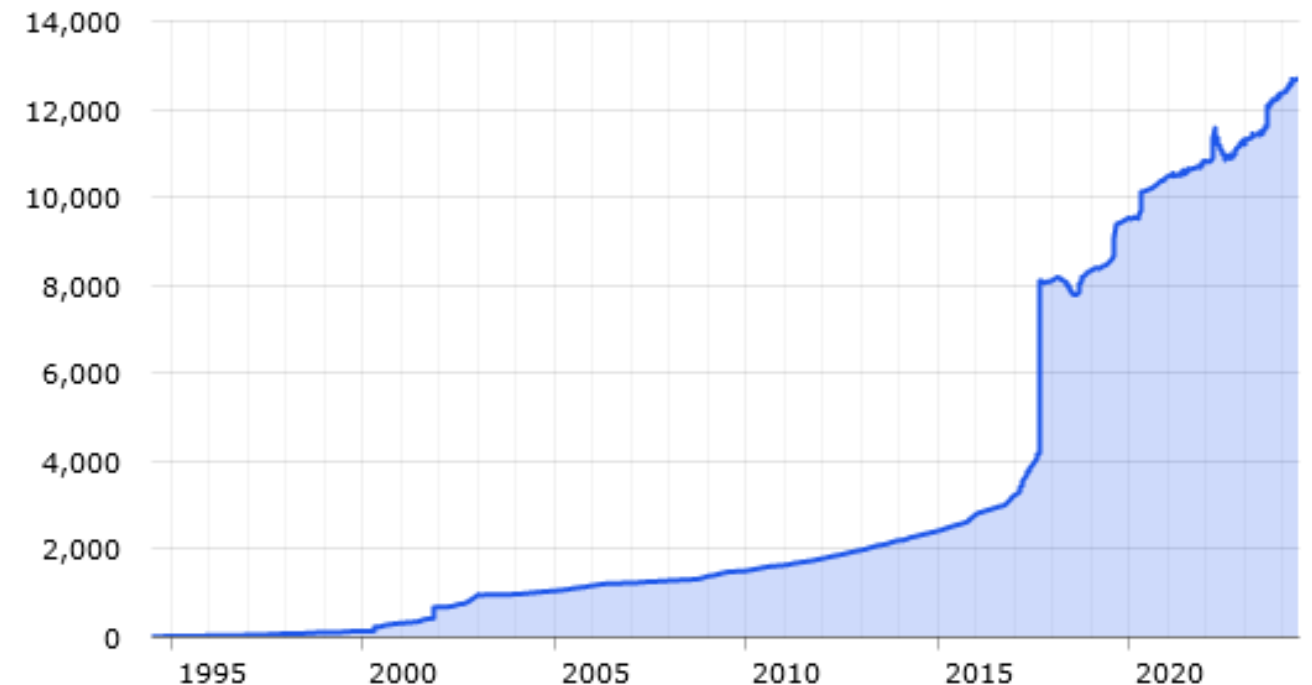
System 3 směnných kurzů

- oficiální pro prodej, cca 4000 UZS
- oficiální pro nákup, cca 9500 UZS
- černý trh, cca 8500 UZS
- největší bankovkou 5000 UZS
- omezení směnitelnosti

**Po roce 2017**

- kurz valuty udáván trhem
- převod veškerých plateb na sumy pro tamní firmy
- denominace vyšších bankovek, až 200 000 sumů
- omezení směnitelnosti

## Historický vývoj kurzu USD / UZS



# Místní měna

2017 – 150 USD



2017 – oběd pro 2 osoby



2024 – 150 USD



# 2

## Výhody a nevýhody podnikání



# Výhody a nevýhody pro podnikání

## Daňové zatížení

- nízká DPH (12%)
- nízká daň z příjmu FO (12%)
- nízká daň z příjmu PO (2-20%)
- nízká daň z dividend (10%)

## Registrace subjektu

- založení v průběhu 3 dnů
- omezení pro zahraniční vedení společnosti
- vízová a migrační politika

## Valutová rizika

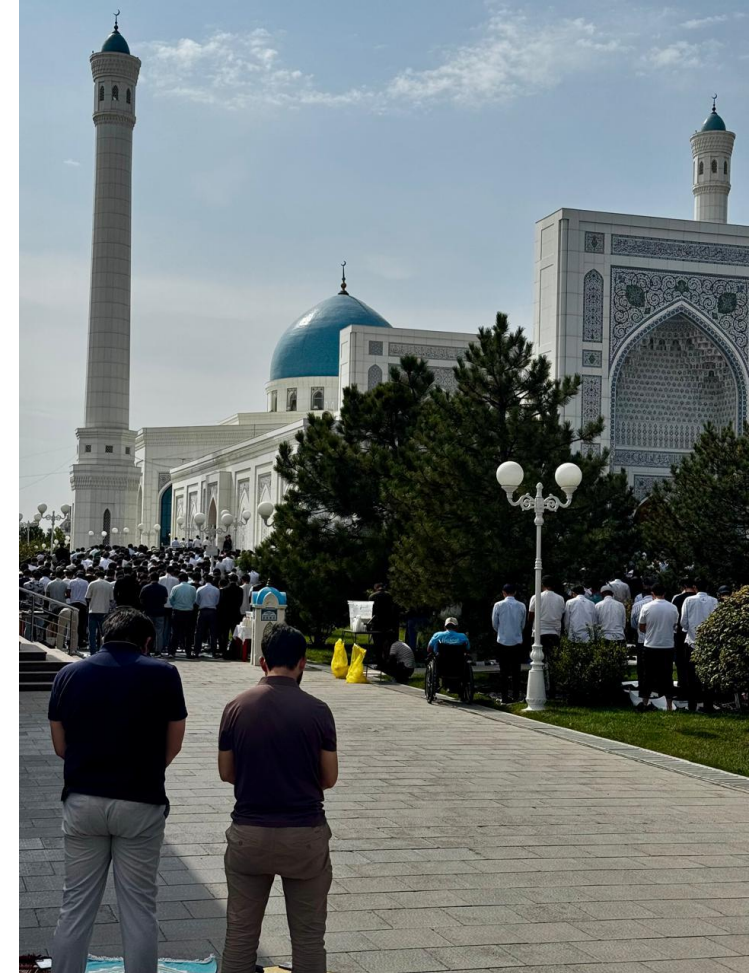
- nutnost převodu na místní měnu
- fakturace v místní měně pro rezidenty
- omezení směnitelnosti na světové měny
- volatilita měny

## Platební morálka a místní aspekty

# Obchodní a kulturní zvyklosti

- Většinově **muslimská země**
- **Nespolehlivost** a časová nekonkrétnost.
- **Nutná častá frekvence** návštěv před dojednáním kontraktu
- Velký důraz na **osobní kontakt a osobní vazby**
- Náplň obchodního jednání nebývá čistě obchodní
- Časté zavádění při rozhovorech

**UZBEKISTÁN ≠ KAZACHSTÁN ≠ RUSKO**



*Modlitby u mešity Chorsu, červen 2025*

# Zásady hledání obchodních partnerů

- **Velký počet nevěrohodných subjektů**, tj. řada osob nabízejících služby se sebe prezentací neodpovídající realitě
- **Osobní kontakt**
- Oproti variantě místního zástupce **preferovat variantu cesty do země**

**NESPOLÉHAT SE NA INTERNET  
A ELEKTRONICKOU KOMUNIKACI**



*Město Kokand, Ferganská oblast, srpen 2025*

# Nejčastější chyby

- Neznalost teritoria a místních zvyklostí
- Absence ruskojazyčných zaměstnanců
- Časová neflexibilita
- Přílišná důvěřivost
- Obchodování na dálku
- **Volba špatného partnera**
- Podcenění finanční náročnosti

**JEDNA NÁVŠTĚVA OBCHOD  
NEDĚLÁ**



*Nově postavená část Taškentu „Tashkent City“, březen 2025*

# 3

## Perspektivní obory a plánované akce



# Perspektivní obory

- **Těžební stroje a zařízení**
- **Strojírenství** – obráběcí stroje
- **Energetika** (elektrárny převážně plynové)
- **Zemědělství a potravinářství** – potravinářské technologie
- **Zdravotnictví** – zdravotnická technika, léky
- **Chemie a petrochemie**

**NEJRYCHLEJI ROSTOUCÍ  
A NEJSLOŽITĚJŠÍ ZEMĚ**



*Rudný důl Kalmakyr, Taškentská oblast, únor 2025*

# Plánované akce v Uzbekistánu

- **Veletrh UzFood**

1. - 3. 4. 2026

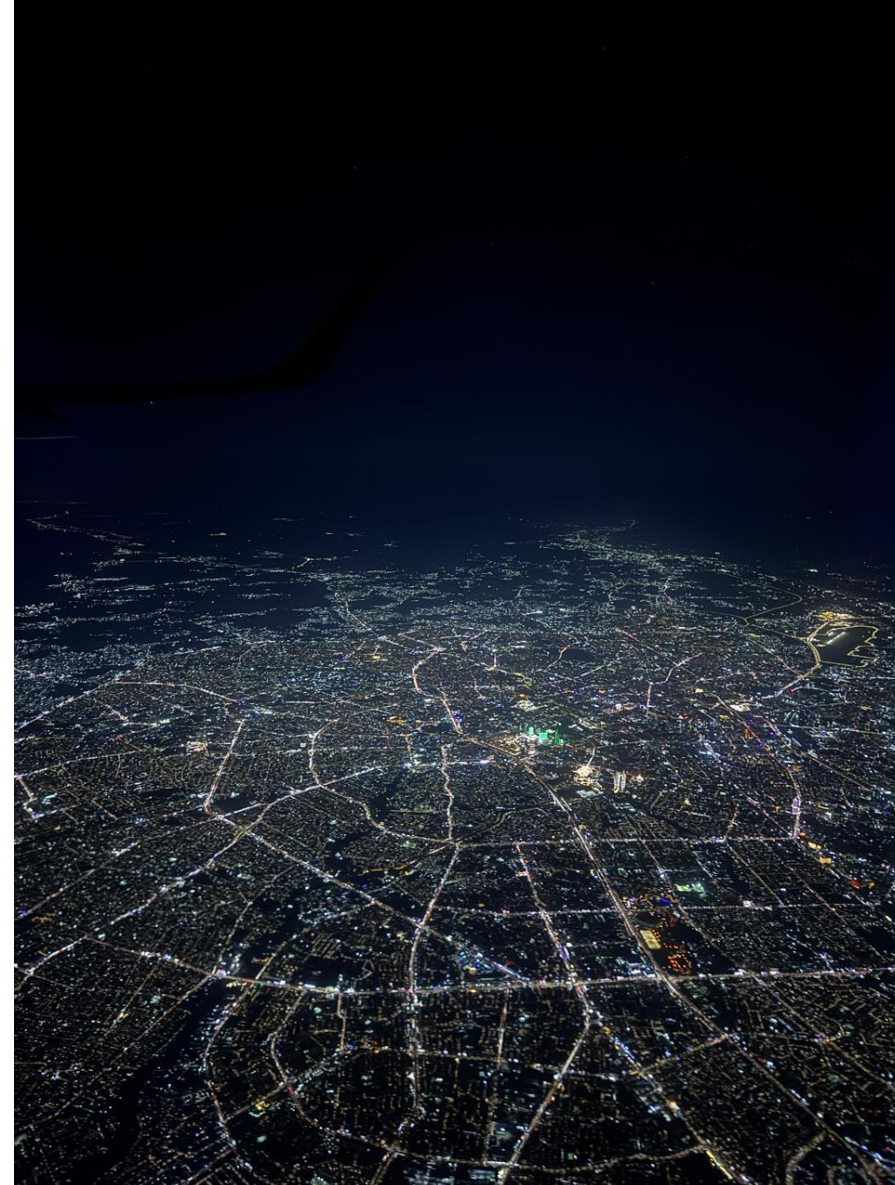
- **Mise dodavatelů technologií pro elektrárny  
technologií do Uzbekistánu**

13. – 17. 4. 2026

- **Mise dobývání nerostů do Tádžikistánu**

18. – 22. 5. 2026

**INFORMACE O VŠECH AKCÍCH  
NA WEBU CZECHTRADE**



*Taškent při vzletu, červenec 2025*

4

# Služby CzechTrade



# Služby agentury



- Dlouhodobá exportní asistence
- Zahraniční prezentační a kontaktní akce

— Oslovení potenciálního  
obchodního partnera  
a ověření zájmu  
o výrobek/službu



— Organizace obchodních  
jednání  
— Zjištění bonity  
zahraničních obchodních  
partnerů

- Detailní cílený průzkum trhu
- Analýza teritoria, trendů a obchodních příležitostí





**Petr Jurčík**

Ředitel CzechTrade Uzbekistán

E-mail: [petr.jurcik@czechtrade.cz](mailto:petr.jurcik@czechtrade.cz)

Tel.: +7 777 122 99 55



Máte dotaz?

Zeptejte se na sli.do  
**#2181948**





# Kazachstán a Kyrgyzstán

Martin Hlavnička, ředitel CzechTrade  
Kazachstán a Kyrgyzstán

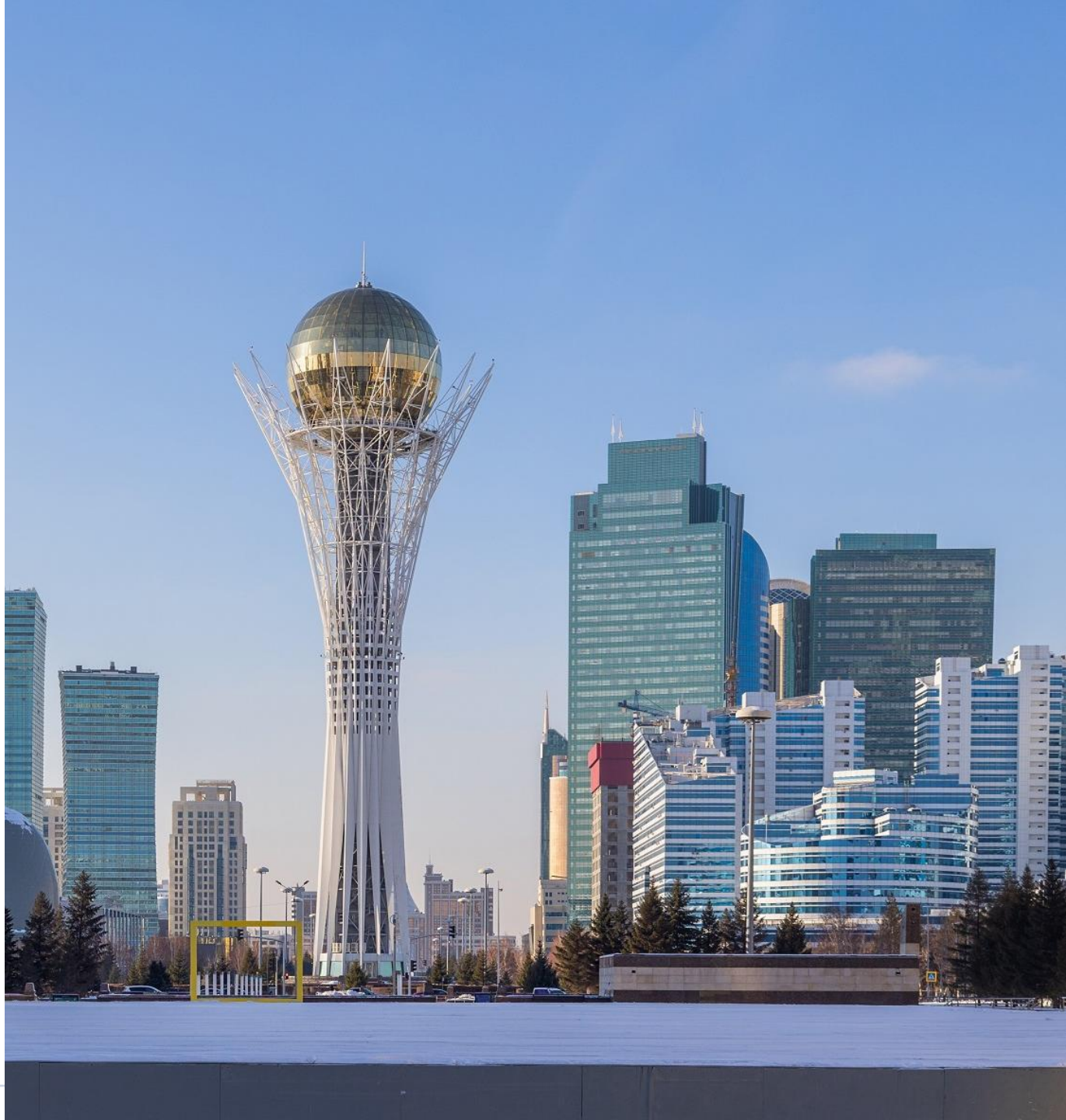
# Obsah

1. Úvodní informace o Kazachstánu
2. Makroekonomické údaje, obchod
3. Klíčové obory a sektory
4. Specifika vstupu na trh,  
doporučení
5. Služby ZK a plán aktivit 2026



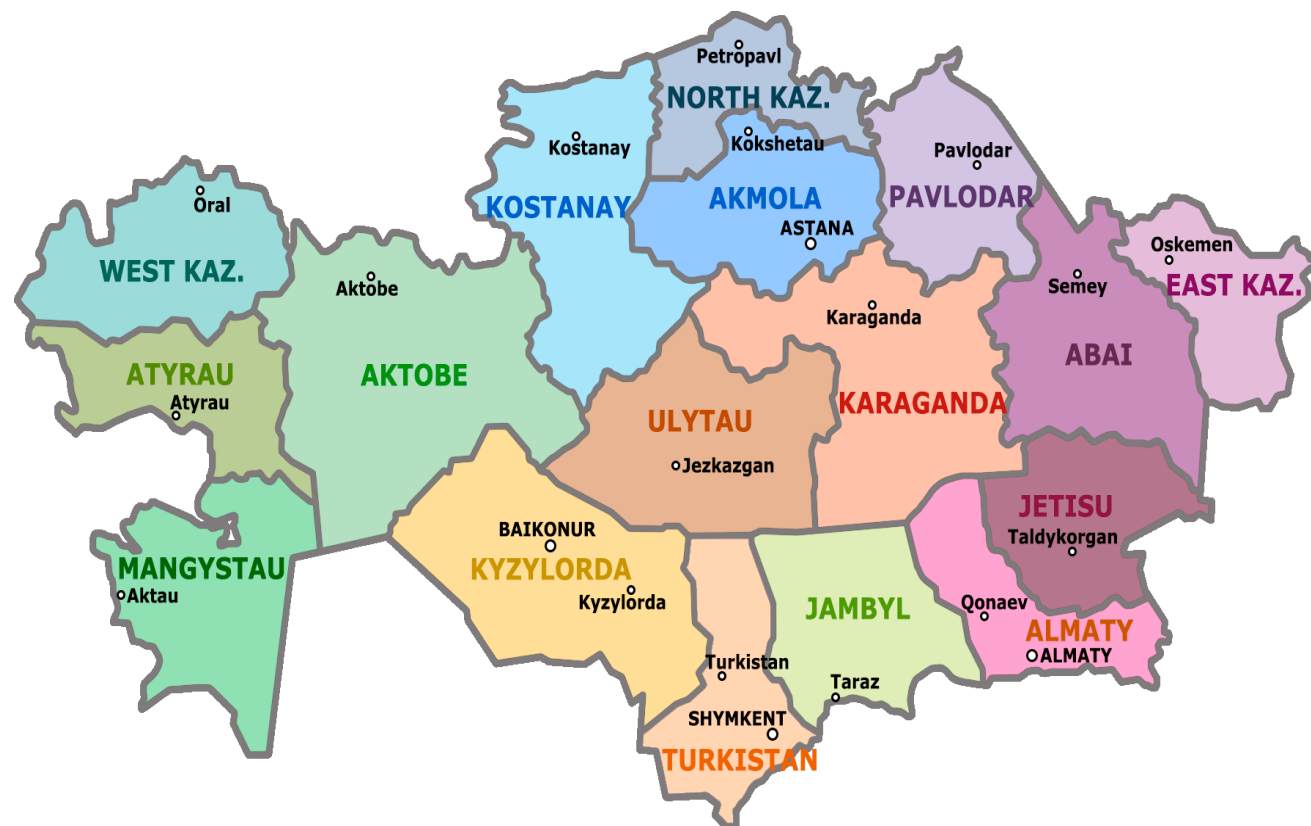
1

# Úvodní informace o Kazachstánu



# Základní charakteristika

- **Úřední jazyk** – ruština, kazašština
- **Měna** – kazachstánské tenge (KZT),  
1 USD = 497 USD
- **HDP na obyvatele** – 14 723 USD (2025),
- **Ekonomický růst** – 4,9% (2025)
- **Počet obyvatel** – 20,4 milionů  
(Kazaši 69 %, Rusové 18 %,Uzbeci 3%,Ukrajinci 1%,)
- **Roční přírůstek** cca 1,15% 220 tis. obyvatel (2025)



# Základní charakteristika



## Rozloha a umístění

- 2 725 tis. km<sup>2</sup>, 36 x větší než ČR
- Hlavní město: Astana (dříve Nur-Sultan, Akmola, Celinograd)



## Rozložení populace

- Astana: 2 mil.
- Almaty (býv. hlavní město): 2,5 mil.
- Shymkent 1,3 mil.



## Politický systém

- Prezidentský systém
- Hlava státu: Kassym-Žoltan Tokaev (od roku 2019)



## Časové pásmo

- SEČ+3/4 hodiny

# 2

## Makroekonomické údaje a obchod

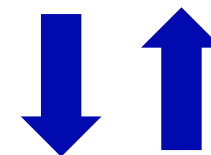


| Ukazatel                          | 2022     | 2023    | 2024     | 2025   | 2026   |
|-----------------------------------|----------|---------|----------|--------|--------|
| Růst HDP (%)                      | 3,2      | 5,1     | 4,8      | 4,8    | 4,4    |
| HDP/obyv. (USD/PPP)               | 35793,15 | 38198,7 | 14288    | 42520  | 44800  |
| Inflace (%)                       | 14,99    | 14,52   | 8,68     | 8,2    | 6,8    |
| Nezaměstnanost (%)                | 4,88     | 4,73    | 4,7      | 4,6    | 4,6    |
| Export zboží (mld. USD)           | 84,593   | 79,139  | 81,618   | 84,169 | 87,982 |
| Import zboží (mld. USD)           | 50,935   | 60,412  | 59,788   | 62,554 | 65,893 |
| Saldo obchodní bilance (mld. USD) | 34,997   | 19,901  | 19,415   | 19,115 | 19,47  |
| Průmyslová produkce (% změna)     | 1,09     | 4,44    | 2,80     | 5,1    | 4,9    |
| Populace (mil.)                   | 19,40    | 19,61   | 20,28    | 20,84  | 21,08  |
| Konkurenceschopnost               | 43/63    | N/A     | 66,0/100 | N/A    | N/A    |
| Exportní riziko OECD              | 5/7      | 5/7     | 5/7      | 5/7    | N/A    |

Zdroj: EIU, OECD, IMD, stat.kz

# Obchodní výměna

|                         | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Import z ČR (mld. CZK)  | 8,72  | 4,99  | 16,37 | 20,01 | 21,77 |
| Export do ČR (mld. CZK) | 7,59  | 16,99 | 14,57 | 15,42 | 18,13 |
| Saldo s ČR (mld. CZK)   | -1,13 | 12    | -1,8  | -4,58 | -3,64 |



# Obchodní výměna

| SITC 3 | Název zboží | Hodnota<br>(mil. CZK) | Podíl z celku<br>(%) |
|--------|-------------|-----------------------|----------------------|
|--------|-------------|-----------------------|----------------------|

|     |                                                                                                       |      |       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| 764 | Zařízení<br>telekomunikační,<br>příslušenství přístrojů<br>pro záznam,<br>reprodukcí zvuku,<br>obrazu | 8358 | 38,39 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|

|     |                                            |      |       |
|-----|--------------------------------------------|------|-------|
| 784 | Díly a příslušenství<br>vozidel motorových | 3870 | 17,78 |
|-----|--------------------------------------------|------|-------|

|     |                                                              |      |      |
|-----|--------------------------------------------------------------|------|------|
| 752 | Zařízení k automat.<br>zpracování dat,<br>jednotky periferní | 2062 | 9,47 |
|-----|--------------------------------------------------------------|------|------|

|     |                                                      |     |      |
|-----|------------------------------------------------------|-----|------|
| 781 | Automobily osobní aj.<br>vozidla pro dopravu<br>osob | 678 | 3,11 |
|-----|------------------------------------------------------|-----|------|

|     |                                     |     |      |
|-----|-------------------------------------|-----|------|
| 542 | Léčiva (vč. léčiv<br>veterinárních) | 511 | 2,35 |
|-----|-------------------------------------|-----|------|

| SITC 3 | Název zboží | Hodnota<br>(mil. CZK) | Podíl z celku<br>(%) |
|--------|-------------|-----------------------|----------------------|
|--------|-------------|-----------------------|----------------------|

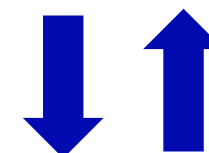
|     |                                                               |        |       |
|-----|---------------------------------------------------------------|--------|-------|
| 333 | Oleje ropné,<br>oleje z nerostů<br>živičných<br>surové (ropa) | 14 919 | 82,30 |
|-----|---------------------------------------------------------------|--------|-------|

|     |                                                                 |       |      |
|-----|-----------------------------------------------------------------|-------|------|
| 522 | Prvky,<br>kysličníky<br>anorganické<br>chemické, soli<br>halové | 1 243 | 6,86 |
|-----|-----------------------------------------------------------------|-------|------|

|     |                                                              |     |      |
|-----|--------------------------------------------------------------|-----|------|
| 671 | Železo surové,<br>houbovitě,<br>zrcadlovin,<br>feroslity ap. | 697 | 3,85 |
|-----|--------------------------------------------------------------|-----|------|

|     |        |     |      |
|-----|--------|-----|------|
| 684 | Hliník | 297 | 1,64 |
|-----|--------|-----|------|

|     |                                                            |     |      |
|-----|------------------------------------------------------------|-----|------|
| 672 | Ocel, železo v<br>ingotech aj.<br>odlitcích,<br>polotovary | 203 | 1,12 |
|-----|------------------------------------------------------------|-----|------|



# Podmínky pro podnikání

## Daňové zatížení

- DPH (16%)
- Nízká daň z příjmu FO (10%)
- Nízká daň z příjmu PO (2 - 20%)
- Nízká daň z dividend (10%)

## Registrace subjektu

- Proces je relativně rychlý a vyžaduje notářsky ověřené základací dokumenty a registraci u finančního úřadu.

## Finanční nestabilita

- Volatilita místní měny
- Fakturace v místní měně pro rezidenty
- Specifický bankovní sektor

## Platební morálka a místní aspekty, vymahatelnost práva



# 3

## Perspektivní obory a sektory



# Perspektivní obory

- Těžební stroje a zařízení
- Dopravní infrastruktura – železnice, letiště
- Energetika (elektrárny převážně uhelné)
- Zemědělství a potravinářství – technologie
- Cestovní ruch
- Zdravotnictví – zdravotnická technika, léky
- Chemie a petrochemie
- Obranný průmysl

**NEJVYSPĚLEJŠÍ ZEMĚ  
REGIONU**



# 4

## **Specifika vstupu na trh a doporučení**



# Zahraniční kancelář Vám doporučuje :



**Seznámení se s  
teritoriem,  
obchodními  
zvyklostmi**



**Elektronická  
forma  
komunikace není  
rozšířená**



**Specifikace  
segmentů pro  
kazachstánský  
trh**



**Ruština stále  
hlavním  
obchodním  
jazykem**

# Obchodování v Kazachstánu



**Vnímání času  
a prostoru**

**Forma vstupu  
na trh**

**Podmínky působení,  
marketing**

**Finance,  
legislativa,  
veřejné  
zakázky**

**Vymahatelnost práva**

5

# Plánované akce a služby CzechTrade



# Přehled služeb



## BEZPLATNÉ SLUŽBY

### — Informační servis

- Aktuality ze světa
- Exportní příležitosti
- Newsletter CzechTrade denně

### — Exportní poradenství

- Zhodnocení exportní připravenosti firmy
- Strategie vstupu na zahraniční trhy

### — Exportní vzdělávání

- Odborné a teritoriální semináře
- Exportní konference

### — Online služby

- Adresář exportérů
- Adresář designérů

### — Market Entry



## SLUŽBY S FINANČNÍ SPOLUÚČASTÍ

### — Individuální služby poskytované v zahraničí

- Ověření zájmu o produkt
- Organizace obchodních jednání
- Dlouhodobá exportní asistence
- Podklady pro založení firmy v zahraničí
- Podklady k certifikaci, licencím, registrace produktů a ochranných známek
- Podpora ekonomické migraci

### — Akce v ČR a v zahraničí

- Prezence na veletrzích
- Sourcing Days
- Oborové podnikatelské mise

### — Exportní vzdělávání

- Odborné semináře
- Firemní školení na míru



## ZVÝHODNĚNÉ SLUŽBY NA PODPORU INTERNACIONALIZACE

- KOMPAS
- Exportní aliance CzechTrade
- Exportní inkubátory
- Digitální marketing a e-commerce
- Služby pro startupy:
  - Startup Entry
  - Startup Zone
  - Czech Startup Days



## PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ EU

- NOVUMM 2 a NOVUMM2KET (OP TAK)
- Design Credits (NPO)
- Design 3

CzechTrade

Design  
Centrum

- DESIGN TREND MONITORING
- TRŽNÍ POTENCIÁL DESIGN-INOVACE

# Individuální služby poskytované v zahraničí

Přínosy pro firmy



**Úspora času  
a nákladů**



**Zvýšení počtu  
návazných  
obchodních kontaktů**



**Znalost místního  
prostředí a ověřené  
kontakty, ke kterým  
by se firmy často jen  
obtížně samy  
dostávaly = největší  
přidaná hodnota  
služeb**

# Dlouhodobá exportní asistence

- Asistence při obchodních jednáních a asistence při výběru místního zástupce
- Podpora při jednání s úřady či při registraci nebo certifikaci výrobků
- Průběžné poskytování informací z oboru včetně aktuálních oborových poptávek
- Monitoring konkurence
- Průzkum veletrhů a výstav, podpora při organizaci prezentací nebo účasti na veletrzích



Služba je poskytována v délce od 3 měsíců.  
Obsah služby individuálně nastaven dle potřeb  
firmy.



Firmami nejvíce poptávaná služba.

# Oslovení potenciálních obchodních partnerů

## Ověření jejich zájmu o výrobek nebo službu

- Zjištění obchodních kontaktů dle zadaných kritérií, aktualizace kontaktních údajů a oslovení vyhledaných firem včetně prezentace nabídky produktů klienta nebo zajištění bonity.
- Ověření zájmu o produkt či službu
- Souhrnná zpětná vazba a doporučení dalšího postupu

# Organizace obchodních jednání - mise

- Zprostředkování a organizace obchodních schůzek klienta se zainteresovanými zahraničními firmami
- Zajištění logistiky a případné asistence a tlumočení při jednáních dle požadavků klienta



# Plánované akce v Kazachstánu

- Mise dodavatelů technologií a zařízení pro dobývání nerostů do Kazachstánu 2026

13. – 17. 4. 2026

- Mise dodavatelů do pekáren a cukráren do Kazachstánu

18. – 22. 5. 2026

- Veletrh QAZAQFOOD

12. - 14. 11. 2026

**INFORMACE O VŠECH AKCÍCH  
NA WEBU CZECHTRADE**

# Webové stránky v Kazachstánu

[www.keden.kz](http://www.keden.kz)

Celní systém Kazachstánu

[http://www.keden.kz/ru/ed\\_tamtarif.php](http://www.keden.kz/ru/ed_tamtarif.php)

Jednotný celní sazebník Kazachstánu

[www.cspu.kz](http://www.cspu.kz)

Certifikační úřad - Centrum certifikace produkce a služeb Kazachstánu

[www.dcci.org](http://www.dcci.org)

Obchodně průmyslová komora Kazachstánu

[www.souz-atameken.kz](http://www.souz-atameken.kz)

Národní ekonomická komora Kazachstánu „Soyuz Atameken“

[www.stat.kz](http://www.stat.kz)

Statistický úřad Kazachstánu

[www.businessinfo.cz/cz/rubrika/kazachstan/1001279/](http://www.businessinfo.cz/cz/rubrika/kazachstan/1001279/)

Souhrnná teritoriální informace o Kazachstánu

EXPO2017  
ASTANA  
CZECH  
REPUBLIC





**Martin Hlavnička**

Ředitel CzechTrade Kazachstán a Kyrgyzstán

E-mail: [martin.hlavnicka@czechtrade.gov.cz](mailto:martin.hlavnicka@czechtrade.gov.cz)

Tel.: +7 777 859 87 87



Máte dotaz?

Zeptejte se na sli.do  
**#2181948**





# Ázerbájdžán

Antonín Marčík, ředitel CzechTrade Ázerbájdžán

1

# Úvodní informace o Ázerbájdžánu



# Základní charakteristika

- **Oficiální název:** Ázerbájdžánská republika  
(Ázerbájdžán)
- **Úřední jazyk** – ázerbájdžánština, rozšířena  
ruština jako business jazyk nebo angličtina
- **Počet obyvatel** – 10,3 milionů  
(94,8 % Ázeři, 1,7 % Lezgíni, 0,9 % Tališové, 0,7 % Rusové)
- **Mediánový věk** (2025): 33 let
- **Měna** – ázerbájdžánský manat (AZN), 1 USD = 1,7 AZN

# Základní charakteristika



## Rozloha a umístění

- 86 600 km<sup>2</sup>, (ČR - 78 866 km<sup>2</sup>)
- Hlavní město: Baku



## Rozložení populace

- Baku: 2,5 mil. (neoficiální odhady 3-4 mil.)
- Sumgait: 428 tis.
- Gandža: 331 tis.



## Politický systém

- Prezidentský systém
- Hlava státu: Ilham Alijev (od roku 2003)
- Viceprezidentka: Mehriban Aliyeva (od 2017)



## Časové pásmo

- SEČ +2/3 hodiny

# 2

## Makroekonomické údaje a obchod



# Makroekonomické údaje

- **HDP (2025):** 76 miliard USD
- **HDP na obyv. (2025):** 7 413 USD
- **Průměrná mzda:** 650 USD
- **Růst HDP (2024, 2025):** 4,1 % a 1,4 %
- **Struktura HDP (2025):** 44,9 % služby
  - 33,0 % průmysl těžební a zpracovatelský
  - 6,5 % stavebnictví
  - 5,9 % zemědělství
- **Míra inflace (2024, 2025):** 2,0 % a 5,6 %
- **Nezaměstnanost (2025):** 5,2 %

*zdroj: Státní statistický úřad Ázerbájdžánu*

# Představení a klíčová specifika teritoria

## Ekonomika:

- dominance energetického sektoru (ropa a plyn)
- stabilní měnové prostředí - fixní kurz manatu k dolaru (1,70)
- Státní ropný fond (SOFAZ) - spravuje aktiva přes 57 miliard USD, funguje jako stabilizační prvek
- masivní investice do infrastruktury a obnovy Karabachu

## Strategická poloha:

- tranzitní uzel (Střední koridor) – strategická poloha mezi Čínou a Evropou, hlavní alternativa k ruským dopravním trasám

## Dohody s ČR:

- Smlouva s ČR o zamezení dvojího zdanění (2005)
- Smlouva o hospodářské, vědeckotechnické a kulturní spolupráci (2009)
- Smlouva o letecké dopravě (2010)
- Smlouva o podpoře a vzájemné ochraně investic (2011)

## Tržní prostředí:

- V některých oborech ekonomiky stále hrají klíčovou roli státem vlastněné podniky (např. **SOCAR**, **AzerGold**, **Azerenerji**, **Azersu**).

# Podmínky pro podnikání

## Daňové zatížení

- DPH (18%)
- Nízká daň z příjmu FO (3-14%)
- Daň z příjmu PO (20%)
- Nízká daň z dividend (10%)

## Registrace subjektu

- Rychlá (tzv. „One-stop shop“). Elektronicky lze firmu založit do 2–3 pracovních dnů.
- Dokumenty: stanovy (charter), rozhodnutí o založení, kopie pasů zakladatelů a notářsky ověřený doklad o sídle (nájemní smlouva).

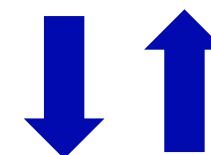
## Finanční stabilita

- Fixní kurz AZN vůči USD
- Fakturace mezi rezidenty je ze zákona v místní měně
- Bankovní sektor: Dominují státní a velké komerční banky (např. ABB). Sektor je stabilní, ale pod přísným dohledem kvůli praní špinavých peněz a devizovým regulacím.

**Míra rizika (hodnocení EGAP): 4 (ze 7)**

# Obchodní výměna

|                            | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Export do AZ<br>(mld. CZK) | 1,91   | 2,85   | 4,19   | 6,16   | 6,58   |
| Import do ČR<br>(mld. CZK) | 13,28  | 34,24  | 29,71  | 39,61  | 36,30  |
| Saldo s ČR<br>(mld. CZK)   | -11,37 | -31,19 | -25,23 | -33,45 | -29,72 |

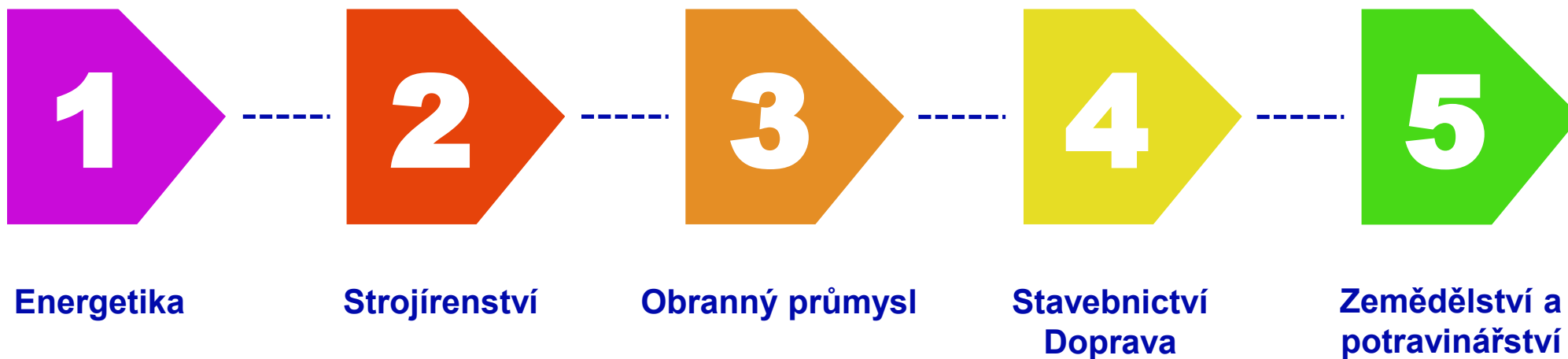


# 3

## Perspektivní obory a sektory



# Klíčové obory



# Vybrané sektory – příležitosti a výzvy

## ENERGETIKA

### Příležitosti:

- **Obnovitelné zdroje (OZE):** konference COP 29 (2024), obrovský potenciál v solární (23 GW) a větrné energii (3 000 MW na pevnině, 157 GW v Kaspickém moři)
- **Modernizace přenosové soustavy**
- **Zelený vodík**
- **Energetická efektivita**
- **Revitalizace Karabachu:** malé vodní elektrárny, OZE

### Projekty:

- Caspian-Black Sea-Europe Green Energy Corridor
- Solární a větrné parky

### Překážky:

- **Infrastrukturní limity:** současná síť vyžaduje masivní investice, aby zvládla nestabilitu dodávek z obnovitelných zdrojů.
- **Domácí tarify:** nutnost nastavení reálných cen elektřiny na domácím trhu pro motivaci firem k přechodu na OZE

# Vybrané sektory – příležitosti a výzvy

## STROJÍRENSTVÍ

### Příležitosti:

- **Velký rozvoj průmyslových parků:**  
v současnosti 10 průmyslových parků po celém AZ
- **Modernizace zastaralého strojního parku**
- **Strojírenství silně navázáno na SOCAR** a na těžbu ropy a plynu
- **OZE, lodní průmysl, dekarbonizace**

### Překážky:

- Obchodní úspěch často závisí na znalosti místních kulturních zvyklostí a navázání osobních vztahů s partnery..
- Konkurence z Turecka, Číny a Spojených arabských emirátů, které často přicházejí s rozsáhlou vládní podporou.

# Vybrané sektory – příležitosti a výzvy

## STAVEBNICTVÍ, DOPRAVA

### Příležitosti:

- **Výstavba a rozšíření železničních a silničních koridorů** – AZ chce být hlavním mostem mezi Čínou a Evropou (tzv. **Middle Corridor**), výstavba **Zangezurského koridoru**, rozšíření modernizace přístavu **ALAT**
- **Rozšíření metra v Baku** o 10 nových stanic, nové depo, nákup nových souprav Metra
- **Státní program obnovy Karabachu** – staví se nová infrastruktura, obytné čtvrti, nemocnice, školy v Agdamu, Fuzuli a Šuše, letiště, průmyslový park Agdam
- **Smart Cities & Villages:** poptávka po chytrých technologiích pro řízení budov, úsporném osvětlení a udržitelných stavebních materiálech, Urban fórum (WUF 13) 05/2026.
- **Výstavba obřího rezidenčního a rekreačního komplexu See Breeze** – plán 500 tis.rezidentů

# 4

## Obchodní kultura a doporučení



# Obchodní kultura a doporučení



## Vztahy

- osobní kontakt je klíčový
- buďte trpěliví

## Jednání

- buďte dobře připraveni, – čekají Vás zkušení obchodníci
- jednání doporučujeme zahájit neformálním způsobem

## Etiketa

- na jednání s vedoucími představiteli firem přijďte vždy ve společenském obleku

## Komunikace

- komunikujte rusky nebo anglicky
- buďte aktivní, je dobré se neustále připomínat
- používejte WhatsApp !!!

## Místní partner

- často se vyplatí využít služeb místního partnera nebo prostředníka

5

## Plánované akce





# Plánované aktivity

- **Mise výrobců pekárenských technologií – 04/ 2026**
- **Aktivity spojené s návštěvou premiéra Andreje Babiše do Ázerbájdžánu – 04/ 2026**
- **InterFood Azerbaijan – 05/ 2026**  
zemědělská a potravinářská výstava v Baku
- **Mise obranný průmysl – 06/ 2026**
- **ADEX – 09/ 2026**  
zbrojní veletrh
- **BakuBuild/Aquatherm Baku – 10/ 2026**  
stavební veletrh, sanitární technika a vytápění

## Mise petrochemie – 06/ 2025



## Mise petrochemie – 06/ 2025



## Společná účast na výstavě Aquatherm Baku – 10/ 2025





**Antonín Marčík**  
Ředitel CzechTrade Ázerbájdžán

E-mail: [antonin.marcik@czechtrade.cz](mailto:antonin.marcik@czechtrade.cz)  
Tel.: +994 51 206 96 95



Máte dotaz?

Zeptejte se na sli.do  
**#2181948**

